BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2022 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2023 CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

I. Hoạt động trong năm 2022 của Hội đồng quản trị

1. Hoạt động của HĐQT

- HĐQT hoàn thành tốt chức năng, nhiệm vụ của mình trong việc chỉ đạo, định hướng, quản trị hoạt động SXKD của PV GAS; giám sát Ban Tổng giám đốc về triển khai thực hiện các Nghị quyết, Quyết định, chỉ đạo của HĐQT, ĐHĐCĐ, và quản lý, điều hành hoạt động SXKD của PV GAS thông qua các quy định quản lý nội bộ, Nghị quyết, Quyết định, Chỉ thị, văn bản, các cuộc họp HĐQT, các buổi làm việc với Ban Tổng giám đốc và các đơn vị về chiến lược, cơ chế, chính sách, sản xuất, kinh doanh, đầu tư xây dựng, tài chính kế toán, tổ chức nhân sự, tái cơ cấu, chuyển dịch năng lượng, chuyển đổi số, hợp tác phát triển, an sinh xã hội,… HĐQT ban hành trên 170 văn bản và tìm giải pháp, tháo gỡ những khó khăn, vướng mắc; xem xét các báo cáo, đánh giá của các Đoàn kiểm tra của các Bộ Ngành, của Ban Kiểm soát, Ban Kiểm soát nội bộ/Bộ phận Kiểm toán nội bộ, Đoàn kiểm tra, giám sát nội bộ về hoạt động SXKD trong toàn PV GAS cũng như tổ chức Chương trình giám sát do HĐQT chủ trì và chỉ đạo thực hiện các kết luận (nếu có). HĐQT cũng luôn hỗ trợ, phối hợp kịp thời với Ban Tổng giám đốc trong triển khai thực hiện các nhiệm vụ, hoạt động SXKD của PV GAS.

  Các hoạt động chủ động, tích cực, hiệu quả, kịp thời và có tầm chiến lược của HĐQT, phù hợp với các quy định của pháp luật và PV GAS, với phương châm "Đoàn kết - Đổi mới - Chuyên nghiệp - Hành động", triển khai đồng bộ 07 nhóm giải pháp, trong đó tập trung vào 03 nhóm giải pháp cốt lõi, đột phá "về con người, thị trường và cơ chế chính sách" góp phần giúp PV GAS tiếp tục đạt được nhiều thành công trong năm 2022, giảm thiểu mức độ ảnh hưởng từ các yếu tố khách quan bất lợi (cụ thể như được trình bày tại "Báo cáo kết quả SXKD năm 2022, phương án phân phối lợi nhuận năm 2022, kế hoạch SXKD năm 2023 và kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2023"), tạo thuận lợi để PV GAS đạt được các mục tiêu của Kế hoạch 5 năm 2021 – 2025 và Chiến lược phát triển dài hạn.

- Một số hoạt động của HĐQT:

– Chiến lược: HĐQT chỉ đạo cập nhật Định hướng Chiến lược phát triển đến năm 2035, tầm nhìn đến năm 2045 (trong đó giai đoạn tiếp theo thực hiện chuyển đổi hoạt động theo cơ chế thị trường; triển khai đồng bộ, hiệu quả hai trụ chính với các hoạt động như hiện tại cũng như phát triển sang chế biến khí và các sản phẩm khí; đánh giá, đổi mới để thích ứng với xu thế chuyển dịch năng lượng, cách mạng công nghiệp 4.0;…); triển khai Kế hoạch 5 năm 2021 – 2025, từng bước hiện thực hóa Chiến lược phát triển; thông qua Chiến lược bán lẻ LPG dân dụng giai đoạn 2021-2025 và Chiến lược phát triển của các Đơn vị KTA, CNG, LPG; định hướng các mục tiêu phát triển trong dài hạn để mỗi Đơn vị chủ động trong kinh doanh; chỉ đạo xây dựng Chiến lược phát triển thị trường khí, Chiến lược thương hiệu và truyền thông.

– HĐQT xác định các vấn đề, nội dung trong hoạt động của PV GAS cần được ưu tiên thực hiện trong từng năm, từng giai đoạn để PV GAS luôn chủ động, tận dụng thời cơ, đón đầu xu hướng và cũng làm cơ sở để PV GAS phân bổ nguồn lực thực hiện phù hợp.

- Để góp phần nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp, tạo chủ động và đột phá cho hoạt động SXKD phù hợp với cơ chế thị trường, HĐQT chỉ đạo thực hiện giải pháp về cơ chế chính sách. Trong đó: ban hành các Quy chế trả lương, trả thưởng, Quy chế thưởng an toàn, Quy chế xây dựng mục tiêu và đánh giá kết quả thực hiện theo KPIs (sửa đổi, bổ sung); rà soát, đề xuất sửa đổi, bổ sung các Quy chế quản lý hoạt động kinh doanh khí (của PVN và PV GAS), Quy chế quản lý tài chính, các Quy định phân cấp đầu tư và quản lý đấu thầu,… cũng như các quy định pháp luật, chỉ đạo điều hành của các cơ quan quản lý Nhà nước.
- Kiểm tra, giám sát việc triển khai thực hiện các chỉ đạo, Nghị quyết, Quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT.
- Thực hiện ủy quyền của ĐHĐCĐ tại Nghị quyết số 24/NQ-KVN ngày 15/4/2022: HĐQT chỉ đạo triển khai và thường xuyên rà soát, cập nhật Kế hoạch năm 2022 trong điều kiện hoạt động SXKD chịu tác động của ảnh hưởng địa chính trị trên thế giới (gây ảnh hưởng đến cung - cầu năng lượng); các nền kinh tế lớn xuất hiện dấu hiệu suy thoái/tăng trưởng chậm lại, kèm theo các rủi ro về lạm phát, tỷ giá,…; giá dầu Brent và giá CP của LPG biến động mạnh
- Ngoài ra, phù hợp với phân cấp, thẩm quyền, HĐQT còn thực hiện nhiều hoạt động/chương trình khác để chỉ đạo, định hướng, quản trị hoạt động SXKD của PV GAS.

HĐQT/Ban điều hành PV GAS tạm thời chưa tổ chức thực hiện trích quỹ đầu tư phát triển theo phương án phân phối lợi nhuận năm 2021 đã được ĐHĐCĐ thông qua tại Nghị quyết số 24/NQ-KVN ngày 15/4/2022 do hiện nay, PV GAS đang thực hiện các thủ tục tăng vốn điều lệ và trình ĐHĐCĐ thông qua trong năm 2023. Sau khi việc tăng vốn điều lệ được thông qua, PV GAS sẽ thực hiện trích quỹ đầu tư phát triển theo Nghị quyết số 24 nêu trên.

2. Hoạt động của Thành viên HĐQT

2.1 Ông Dương Mạnh Sơn – Chủ tịch HĐQT

Thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Thành viên/Chủ tịch HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác.

Lĩnh vực phụ trách: công tác xây dựng và thực hiện chiến lược phát triển, quy hoạch trung hạn, dài hạn, kế hoạch SXKD; tổ chức, nhân sự, lao động, tiền lương; đổi mới, tái cơ cấu; tài chính.

Nhận xét: Ông Dương Mạnh Sơn thực hiện tốt các quyền và nghĩa vụ của Thành viên/Chủ tịch HĐQT theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và quy định liên quan khác; hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực phụ trách nêu trên.

2.2 Ông Hoàng Văn Quang – Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc

Thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Thành viên HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác (ngoài việc thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Tổng giám đốc).

Lĩnh vực phụ trách: công tác văn hóa doanh nghiệp, thương hiệu, truyền thông và an sinh xã hội.

Giám sát hoạt động: Bộ máy cơ quan điều hành.

Nhận xét: Ông Hoàng Văn Quang thực hiện tốt các quyền và nghĩa vụ của Thành viên HĐQT theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và quy định liên quan khác; hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực phụ trách và giám sát hoạt động đơn vị nêu trên.

2.3 Bà Võ Thị Thanh Ngọc – Thành viên HĐQT

Thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Thành viên HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác.

Lĩnh vực phụ trách: công tác sản xuất và chế biến; ERP, chuyển đổi số; đào tạo; nghiên cứu khoa học, công nghệ.

Giám sát hoạt động: KVT, KCM, PVGazprom NGV, BCC dự án đường ống khí lô B – Ô Môn, BCC tòa nhà PV GAS Tower.

Nhận xét: Bà Võ Thị Thanh Ngọc thực hiện tốt các quyền và nghĩa vụ của Thành viên HĐQT theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và quy định liên quan khác; hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực phụ trách và giám sát hoạt động đơn vị nêu trên.

2.4 Ông Triệu Quốc Tuấn – Thành viên HĐQT

Thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Thành viên HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác.

Lĩnh vực phụ trách: công tác kinh doanh khí và các sản phẩm khí.

Giám sát hoạt động: KSNB, PV GAS LNG, KDK, PV Gas D, Gas South, PV Gas LPG, CNG Việt Nam, BCC với PVOIL.

Nhận xét: Ông Triệu Quốc Tuấn thực hiện tốt các quyền và nghĩa vụ của Thành viên HĐQT theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và quy định liên quan khác; hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực phụ trách và giám sát hoạt động đơn vị nêu trên.

2.5 Ông Trương Hồng Sơn – Thành viên HĐQT

Thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Thành viên HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác.

Lĩnh vực phụ trách: công tác pháp chế, đầu tư xây dựng, quản lý đấu thầu, bảo hiểm, nhà đất; hợp tác để triển khai dự án cấp khí/LNG tái hóa cho các nhà máy điện Long An I&II; nhận chuyển nhượng toàn bộ cổ phần của PVOIL tại PETEC.

Giám sát hoạt động: ĐNB, KHP, DAK, LNG Việt Nam, Công ty Kho cảng LNG Sơn Mỹ, Công ty triển khai dự án cấp khí/LNG tái hóa cho các nhà máy điện Long An I&II (sau khi thành lập).

Nhận xét: Ông Trương Hồng Sơn thực hiện tốt các quyền và nghĩa vụ của Thành viên HĐQT theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và quy định liên quan khác; hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực phụ trách và giám sát hoạt động đơn vị nêu trên.

2.6 Ông Đỗ Đông Nguyên – Thành viên độc lập HĐQT

Thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Thành viên/Thành viên độc lập HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định liên quan khác.

Lĩnh vực phụ trách: công tác vận hành, bảo dưỡng sửa chữa, an toàn, dịch vụ; chuyển dịch năng lượng.

Giám sát hoạt động: DVK, KĐN, NCSP, PV Pipe, PV Coating, BCC chuỗi dự án Cảng Dịch vụ – Khí – Điện.

Nhận xét: Ông Đỗ Đông Nguyên thực hiện tốt các quyền và nghĩa vụ của Thành viên/Thành viên độc lập HĐQT theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và quy định liên quan khác; hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực phụ trách và giám sát hoạt động đơn vị nêu trên.

II. Đánh giá của Thành viên độc lập Hội đồng quản trị về hoạt động trong năm 2022 của Hội đồng quản trị

Đánh giá tổng thể: HĐQT hoàn thành tốt các chức năng, nhiệm vụ, quyền và nghĩa vụ của HĐQT theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PV GAS, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định khác có liên quan; làm việc với tinh thần trách nhiệm cao và minh bạch trong công tác quản trị công ty đại chúng; tạo điều kiện thuận lợi để Thành viên độc lập HĐQT thực hiện đầy đủ các quyền và nghĩa vụ của mình.

Chi tiết như tại Báo cáo của Thành viên độc lập Hội đồng quản trị về hoạt động trong năm 2022 của Hội đồng quản trị.

III. Kết quả giám sát việc thực hiện nhiệm vụ quản lý, điều hành PV GAS trong năm 2022 của Ban Tổng giám đốc

Ban Tổng giám đốc hoàn thành tốt nhiệm vụ quản lý, điều hành PV GAS trong năm 2022, cụ thể:

- Triển khai, chỉ đạo các ban, văn phòng, trung tâm, đơn vị thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết, Quyết định, chỉ đạo của HĐQT, ĐHĐCĐ.
- Quản lý, điều hành hoạt động SXKD chuyên nghiệp, sát sao, trung thực, cẩn trọng, với tinh thần trách nhiệm cao, khắc phục khó khăn, không ngừng nâng cao năng lực quản trị chuyên nghiệp, hiện đại để hoàn thành tốt các công việc, nhiệm vụ được giao vì lợi ích hợp pháp, tối đa của PV GAS và cổ đông.
- Quản lý, điều hành hoạt động SXKD theo đúng phân cấp giữa HĐQT và Tổng giám đốc.
- Báo cáo đầy đủ theo quy định trong quá trình triển khai thực hiện các chỉ đạo của HĐQT/ĐHĐCĐ và xin ý kiến chỉ đạo của HĐQT khi phát sinh vấn đề vượt phân cấp thẩm quyền quyết định của Tổng giám đốc.
- Làm việc thường xuyên với các ban, văn phòng, trung tâm, đơn vị để rà soát, giải quyết kịp thời các khó khăn, vướng mắc trong hoạt động SXKD cũng như chấn chỉnh những tồn tại (nếu có).
- Có tầm nhìn chiến lược lâu dài và hoạch định sẵn sàng các kế hoạch, giải pháp linh hoạt, nhạy bén để sẵn sàng đối phó với các bất lợi, rủi ro.

Cùng với ĐHĐCĐ, HĐQT, Ban Tổng giám đốc quản lý, điều hành hoạt động SXKD của PV GAS đáp ứng kỳ vọng của HĐQT, ĐHĐCĐ trong năm 2022 cũng

như tạo nền tảng để đạt được các mục tiêu của Kế hoạch 5 năm 2021 – 2025 và Chiến lược phát triển PV GAS.

IV. Tổng kết các cuộc họp và các quyết định của Hội đồng quản trị

1. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị và khác

HĐQT:

- Tổ chức 07 cuộc họp HĐQT (hình thức trực tiếp) và thường xuyên lấy ý kiến các Thành viên HĐQT bằng văn bản để xem xét, kịp thời chỉ đạo giải quyết các vấn đề liên quan đến chiến lược, cơ chế, chính sách, sản xuất, kinh doanh, đầu tư xây dựng, tài chính kế toán, tổ chức nhân sự, tái cơ cấu, chuyển dịch năng lượng, chuyển đổi số, hợp tác phát triển, an sinh xã hội,… của PV GAS và các đơn vị. Các Thành viên HĐQT tham gia tất cả cuộc họp HĐQT.
- Tổ chức cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2022 vào ngày 15/4/2022. 100% Thành viên HĐQT trực tiếp tham gia cuộc họp ĐHĐCĐ.
- Xem xét các báo cáo, đánh giá của các Đoàn kiểm tra của các Bộ Ngành, của Ban Kiểm soát, Ban Kiểm soát nội bộ/Bộ phận Kiểm toán nội bộ, Đoàn kiểm tra, giám sát nội bộ về hoạt động SXKD của PV GAS và các đơn vị; cũng như tổ chức Chương trình giám sát do HĐQT chủ trì và chỉ đạo thực hiện các kết luận (nếu có).
- Trao đổi, chất vấn, giám sát Ban Tổng giám đốc về triển khai thực hiện các Nghị quyết, Quyết định, chỉ đạo của HĐQT, ĐHĐCĐ; về quản lý, điều hành hoạt động SXKD của PV GAS
- Tham gia các buổi làm việc cùng Ban Tổng giám đốc để tìm giải pháp, tháo gỡ những khó khăn, vướng mắc hoạt động SXKD của PV GAS và các đơn vị.

2. Các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị

HĐQT ban hành trên 170 Nghị quyết, Quyết định, Chỉ thị, văn bản để quản trị PV GAS đối với những vấn đề thuộc phân cấp, thẩm quyền quyết định của HĐQT; tập trung vào các vấn đề như nêu tại Mục I.1; trong đó có 12 Nghị quyết/Quyết định/Văn bản liên quan đến các vấn đề phải công bố thông tin theo quy định của Thông tư 96/2020/TT-BTC ngày 16/11/2020 của Bộ Tài chính.

Chi tiết như tại công văn số 120/KVN-HĐQT ngày 30/01/2023 về Báo cáo tình hình quản trị năm 2022 đã được công bố thông tin.

V. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và từng Thành viên Hội đồng quản trị

Chi tiết thù lao của HĐQT được tổng hợp và thể hiện trong Tờ trình thông qua báo cáo thực hiện tiền lương, thù lao và tiền thưởng năm 2022 và kế hoạch năm 2023 của HĐQT và Ban kiểm soát, Báo cáo tài chính năm 2022 được kiểm toán và Báo cáo thường niên năm 2022.

Các chi phí hành chính và chi phí liên quan đến hoạt động của HĐQT tuân thủ Quy chế hoạt động của HĐQT, Quy chế Quản lý tài chính và các định mức chi tiêu nội bộ của PV GAS.

VI. Báo cáo về các giao dịch giữa PV GAS với Thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của Thành viên đó; giao dịch giữa PV GAS với công ty trong đó Thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày ban hành	Nội dung
1.	11/NQ-KVN	25/01/2022	Chấp thuận các nội dung chính của Hợp đồng dịch vụ thu gom, tiếp nhận và nén khí bể Cửu Long về bờ giai đoạn 2021 – 2023 giữa PVN, PV GAS và VSP
2.	17/NQ-KVN	14/02/2022	Chấp thuận các nội dung chính của Sửa đổi, Bổ sung số 02 Hợp đồng mua bán khí giữa PV GAS và PVFCCo
3.	36/NQ-KVN	20/5/2022	Thông qua các nội dung chính của Thư thỏa thuận cơ chế phát hóa đơn và thanh toán tạm cho khối lượng khí năm 2022 theo GSPA Lô 06.1
4.	38/NQ-KVN	24/5/2022	Thỏa thuận về việc tạm thanh toán tiền mua bán khí bể Cửu Long giữa PVN và PV GAS
5.	51/NQ-KVN	04/8/2022	Chấp thuận các nội dung chính của Bổ Sung số 20 GSA NT1 giữa PV GAS với PV Power
6.	57/NQ-KVN	23/9/2022	Chấp thuận các nội dung chính Hợp đồng mua bán khí bể Cửu Long giai đoạn 2021 – 2023 giữa PVN và PV GAS
7.	67/NQ-KVN	30/11/2022	Chấp thuận Sửa Đổi, Bổ Sung Số 02 Hợp đồng mua bán khí cho Nhà Máy GPP Cà Mau giữa PVN và PV GAS

(Chi tiết như tại công văn số 120/KVN-HĐQT ngày 30/01/2023 về Báo cáo tình hình quản trị năm 2022 đã được công bố thông tin).

VII. Phương hướng hoạt động trong năm 2023 của Hội đồng quản trị

Năm 2023, bên cạnh những tác động từ tình hình kinh tế, chính trị thế giới thì nội tại PV GAS phải đối diện và giải quyết các vấn đề về: giá năng lượng tiếp tục giữ ở mức cao; xu thế chuyển đổi số, chuyển dịch năng lượng; suy giảm sâu nguồn khí trong nước giá thấp, thay thế là các nguồn khí giá cao; đối thủ mạnh cạnh tranh trong kinh doanh LPG; chi phí bảo dưỡng sửa chữa ngày càng tăng theo số năm vận hành công trình khí; chi phí đầu tư cao hơn, thủ tục, quy định về đầu tư phức tạp hơn so với trước đây;…Vì vậy, để hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch năm 2023, HĐQT xác định những nhiệm vụ chính cần thực hiện như sau:

- Tiếp tục tổ chức bộ máy HĐQT làm việc chuyên nghiệp, sắc bén với tinh thần trách nhiệm cao.
- Duy trì các phiên họp định kỳ theo quy định, tổ chức họp bất thường khi cần thiết, linh hoạt áp dụng hình thức làm việc trực tiếp tại văn phòng PV GAS hoặc làm việc từ xa (tùy thuộc tình hình thực tế) để kịp thời chỉ đạo, giải quyết các công việc thuộc thẩm quyền, phân cấp của HĐQT.
- Tiếp tục xem xét, quyết định, chỉ đạo: công tác xây dựng, thực hiện Chiến lược; xác định các vấn đề, công việc trong hoạt động SXKD của PV GAS cần được ưu tiên thực hiện; xây dựng, kiến nghị, phê duyệt các vấn đề về cơ chế chính sách; kiểm tra, giám sát Ban Tổng giám đốc thực hiện nhiệm vụ quản lý, điều hành PV GAS, thực hiện các chỉ đạo, Nghị quyết, Quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT và các cấp có thẩm quyền; tổ chức thực hiện các ủy quyền của ĐHĐCĐ (nếu có).

– Đồng thời chỉ đạo:

+ Triển khai các nhiệm vụ hoạt động SXKD gắn liền với Nghị quyết số 55-NQ/TW ngày 11/02/2020 của Bộ Chính trị về định hướng chiến lược phát triển năng lượng quốc gia của Việt Nam đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2045; Quyết định số 2233/QĐ-TTg ngày 28/12/2020 của Thủ tướng Chính phủ về việc phê duyệt Đề án phát triển thị trường năng lượng cạnh tranh đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2045; Quy hoạch ngành công nghiệp khí Việt Nam; cũng như Kế hoạch 5 năm 2021-2025 của PV GAS làm cơ sở để PV GAS phát triển bền vững.

+ Tích cực đổi mới, chuyển đổi hoạt động theo cơ chế thị trường. Triển khai đồng bộ, hiệu quả hai trụ chính trong giai đoạn phát triển tiếp theo (các hoạt động như hiện tại cũng như phát triển sang chế biến khí và các sản phẩm khí); thực hiện các nhóm giải pháp để nâng cao năng lực quản trị, điều hành, đặc biệt 03 nhóm giải pháp cốt lõi, đột phá về con người, thị trường và cơ chế chính sách.

+ Thực hiện các giải pháp phòng, chống và ứng phó tác động của dịch Covid-19, biến động của giá dầu/LPG/LNG và tỷ giá USD/VNĐ.

+ Tìm kiếm, phát triển các nguồn khí mới/LNG/sản phẩm mới trong, ngoài nước; thực hiện mua bán và sáp nhập (M&A); … để gia tăng sản lượng, đa dạng hóa, phát triển thị trường tiêu thụ khí/LNG và các sản phẩm khí.

+ Nghiên cứu/triển khai đầu tư chế biến sâu, các phương án cấp khí tại miền Bắc, miền Tây và Đông Nam Bộ; hiện thực hóa các chuỗi liên kết giá trị.

+ Chuyển dịch năng lượng, chuyển đổi số, ứng dụng mạnh mẽ CNTT và ERP trong mọi hoạt động SXKD, thống nhất, đồng bộ với hệ thống của PVN.

+ Triển khai Kế hoạch tái cơ cấu giai đoạn 2021-2025, song song với rà soát, điều động, luân chuyển, bổ nhiệm cán bộ phù hợp mô hình hoạt động/phương án tái cơ cấu.

+ Rà soát, sửa đổi, bổ sung và hoàn thiện hệ thống quy định quản lý nội bộ phù hợp với các quy định của pháp luật và PVN, đáp ứng nhu cầu hoạt động SXKD, thích ứng với cơ chế thị trường.

+ Làm việc với cấp có thẩm quyền về đổi mới cơ chế chính sách, tạo cơ sở giải quyết các khó khăn, vướng mắc của PV GAS (rủi ro pháp lý, thị trường, cước phí, tái cấu trúc/tái cơ cấu, đầu tư xây dựng, chiến lược phát triển, …), cũng như tạo chủ động và đột phá cho hoạt động SXKD của PV GAS phù hợp với cơ chế thị trường và duy trì vai trò chủ đạo của PV GAS trong ngành công nghiệp khí.

Mục tiêu phấn đấu năm 2023 của PV GAS là: vận hành an toàn, hiệu quả và đảm bảo an ninh các công trình khí; cung cấp 7,6 tỷ m3 khí cho các hộ tiêu thụ, đạt tổng doanh thu trên 75 nghìn tỷ đồng, tiếp tục là đơn vị chủ lực của Tập đoàn Dầu khí Quốc gia Việt Nam và đạt được kỳ vọng của cổ đông PV GAS.